



ממשלת ישראל
תוכניות עבודה 2010

תוכנית עבודה 2010

משימות נבחרות

מישרד החוץ

כ"ג חשוון תש"ע

10.11.2009



כנס המנהלים הכלליים
ה-IV
להצגת תוכניות העבודה
של משרדי הממשלה
לשנת 2010



1. **דיטחון לאומי** - חיזוק המימד המדיני בביטחונה הלאומי של ישראל.
2. **סיכול מדיני** – של איומים אסטרטגיים ובראשם מניעת התגרענות איראן ונטרול איומי טרור לסוגיו.
3. **דיפלומטיה דו צדדית** – קידום האינטרסים המדיניים, הביטחוניים והכלכליים של ישראל.
4. **דיפלומטיה ציבורית ומיתוג** – השלמת המעבר מ"הסברה" לדיפלומטיה ציבורית, ויישום מסונכרן של תהליך המיתוג כולל שינויים מבניים, תודעתיים וטכנולוגיים הכרוכים בכך.
5. **דיפלומטיה רב צדדית** – העמקת פעילות ישראל בזירות רב-צדדיות שונות.
6. **דיפלומטיה כלכלית** – מינוף התשתית הגלובלית של משרד החוץ ופעילותו הדיפלומטית במישורים הדו והרב צדדיים לקידום קשרי כלכלה, מסחר והשקעות. השלמת תהליך ההצטרפות של ישראל ל-OECD.
7. **משפט בינ"ל** – הרחבת היוזמה והפעילות הישראלית בתחומי הלוחמה המשפטית הבינ"ל, במסגרת ארגונים בינ"ל ממשלתיים, מול מדינות מפתח ומול NGO'S ביקורתיים. התמודדות עם אתגרי העימותים המזוינים החדשים (מול שחקנים לא מדינתיים) והשיפוט האוניברסאלי.
8. **אג'נדות חדשות**- מיצוב ישראל כשותפה לסדר היום העולמי החדש.
9. **העולם היהודי** – חיזוק שיתוף הפעולה עם יהדות התפוצות. חיזוק ההזדהות של תפוצות העם היהודי על כל גווניו, עם מדינת ישראל כמדינה יהודית דמוקרטית. ניהול משותף של מדינת ישראל ויהדות התפוצות את המאבק באנטישמיות.
10. **היערכות ארגונית** בחינת ייעוד משרד החוץ ותפקידיו לאור הערכת המצב והאתגרים האזוריים והגלובליים החדשים, וקביעת אסטרטגיה ארגונית מנחה בראייה שנתית ורב-שנתית

יעדים שנתיים



- § המאבק באנטישמיות – צמצום מימדי התופעה
- § השלמת תהליך הצטרפות ישראל ל- OECD
- § ביסוס מעמדה של ישראל כשותפה לאג'נדה הגלובלית
- § השתתפות ישראל בתערוכה העולמית אקספו 2010 בשנגחאי, סין



תיאור היעד:

עליית תופעות האנטישמיות ובעיקר האנטישמיות "החדשה" הכורכת אנטי-ציונות ואנטי-ישראליות כחלק מקמפיין הדה-לגיטימציה של ישראל, מחייבת פעולה במספר חזיתות להקטנת מימדי התופעה ולשחיקה ומניעה של מהלכים לדה-לגיטימציה של מדינת ישראל.

שותפים מרכזיים:

משרד ההסברה והתפוצות, משרד רה"מ, משרד החינוך, הארגונים היהודיים בארץ ובחו"ל, האקדמיה, NGO's, יד ושם ושאר המוסדות לזיכרון השואה, התקשורת הישראלית והעולמית. כמו כן פעילות משותפת ומתואמת ברמה הדו והרב צדדית עם ממשלות, פרלמנטים וארגונים בינ"ל ואזוריים (האו"ם, אונסק"ו, האיחוד האירופי, אבש"א וכדומה)

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
הקמת קואליציות למאבק באנטישמיות עם ממשלות, ארגונים בינ"ל ו NGO's	קואליציה אחת, עם ה- ICCA	31.12.10	2 קואליציות שיגובשו מתוך ה- ICCA והפורום הגלובאלי למאבק באנטישמיות
הקמת קואליציות בין דתיות עם נוצרים ומוסלמים סביב "הסל הגלובאלי" של מאבק בגזענות לצורתיה	לא קיים	31.12.10	קיומו של מפגש בין-דתי בשיתוף מוסלמים
בתחום זיכרון השואה – חיזוק המימד החינוכי ביחס לזיכרון השואה וייחודיותה ברמה בינ"ל	קיימות תוכניות חינוכיות ופרויקטים במסגרת ה- ITF (כוח המשימה הבינ"ל לזיכרון השואה)	31.12.10	ניצול שנת היו"רות הישראלית על כוח המשימה הבינ"ל כדי להוסיף שתיים מהמדינות הבאות: סרביה, סלובניה, מקדוניה, אירלנד, פינלנד; וכינון תוכניות חינוכיות בנושא במדינות המדוברות

קידום חקיקה הן במסגרת הרחבה של האיחוד האירופי- הן באמצעות הנציבות והן במסגרת הפרלמנט האירופי ומועצת אירופה	31.12.10	קיימות שתי החלטות של עצרת האו"ם בנושא זיכרון השואה ונגד הכחשת השואה	קידום חקיקה ביחס לזיכרון השואה ונגד הכחשת השואה
--	----------	---	---

מדדי תוצאה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
חמש מדינות נוספות	12.10		תחילת גיבושן של הצעות חוק בנושא האנטישמיות בפרלמנטים אירופיים

מקורות מידע ודרכי מדידה:

הקשר הישיר של משרד החוץ עם משרדי החוץ והארגונים הבינ"ל, דיווחי הנציגויות של ישראל בחו"ל, דו"חות של הקהילות היהודיות בתפוצות, הארגונים היהודיים ולעיתים דו"חות ממשלתיים כפי שקיים בארה"ב, באנגליה.



תיאור המשימה:

כינוס הפורום הגלובאלי למאבק באנטישמיות בראשות שר החוץ ושר ההסברה והתפוצות (כיו"רים).
חזוקה והרחבתה של הקואליציה הבין פרלמנטרית למאבק באנטישמיות (ICCA)

שותפים מרכזיים:

משרד ההסברה והתפוצות, נציגויות ישראל בחו"ל, הארגונים והקהילות היהודיות בחו"ל

תקציב: 500,000 ₪ לכינוס הפורום

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
אוגוסט 2010	תיאום מועד הכנס והדרישות המנהלתיות והלוגיסטיות לכינונו עם המשרדים הרלוונטיים, הארגונים היהודיים והשותפים מרכזיים
יוני 2010	גיוס תקציב הכנס (500,000 ₪) ממשרד ההסברה והתפוצות
אוקטובר 2010	גיבוש תכני הכנס ושליחת הזמנות למשתתפים

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
500	12.2010	300	מספר המשתתפים בכנס
150	12.2010	50	הרחבת מספר המשתתפים בדרג חברי פרלמנט ושרים
5	12.2010	אחרי הכנס הקודם הוקם ה-ICCA	הקמת שותפויות ומיזמים בעקבות הכנס

מקורות מידע ודרכי מדידה:

הקשר הישיר של משרד החוץ עם משרדי החוץ והארגונים בינ"ל, דיווחי הנציגויות של ישראל בחו"ל, דו"חות של הקהילות היהודיות בתפוצות, הארגונים היהודיים ולעיתים דו"חות ממשלתיים כפי שקיים בארה"ב, באנגליה.

משימה מספר 1.2: הרחבת הפעילות החינוכית לזיכרון השואה ע"י ניצול שנת היו"רות הישראלית על כוח המשימה הבינ"ל לזיכרון השואה (ITF).



תיאור המשימה:

חיזוק מעמדה של ישראל בכוח המשימה ולהרחבת הפעילות החינוכית לזיכרון השואה ברמה הבינ"ל באמצעות פעילות מוסדות ישראליים ובראשם יד ושם תוך ניצול שנת היו"רות הישראלית לשם כך.

שותפים מרכזיים:

יד ושם, משרד ההסברה והתפוצות, משרד החינוך, נציגויות ישראל בחו"ל, הארגונים והקהילות היהודיות בחו"ל, או"ם, אונסק"ו, מועצת אירופה, אבש"א.

תקציב: ₪ 3,200,000

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
אוקטובר 2009	תיאום תוכנית שנת היו"רות עם השותפים כולל מזכירות כוח המשימה, היו"ר הקודם (נורבגיה) והיו"ר הבא (הולנד)
אוגוסט 2009	השגת התקציב ואישורו
במהלך 2010	ארגון ותכנון ארבעת הכנסים הצפויים בשנת היו"רות, ארגון המפגשים הדו-צדדיים עם המדינות המשתתפות

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
300-400	12.2010	200	מספר המשתתפים
95%	12.2010	לא היינו יו"ר בעבר – אין מידע	רמת שביעות הרצון של המשתתפים בכנס

מדדי תוצאה:

ממד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
צירוף מדינות חברות נוספות	27	12.2010	31

מקורות מידע ודרכי מדידה:

ראשי המשלחות של המדינות החברות ובראשן ארה"ב, גרמניה, קנדה, אוסטרליה, צרפת ודיווחי הנציגויות עפ"י הנחיית והפעלת המטה בירושלים.



תיאור היעד:

צירוף ישראל לראשונה ל"ארגון לשיתוף פעולה כלכלי ופיתוח" בו חברות 30 המדינות המפותחות בעולם. השלמת תהליכי השימועים שנערכים למשרדי הממשלה השונים, בדגש על התחומים הכלכליים, חברתיים ותחום החינוך.

שותפים מרכזיים:

משרד האוצר, משרד התמ"ת, בנק ישראל, הלמ"ס, משרד המשפטים, משרד החינוך.

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
ליווי 11 שימועים בוועדות השונות בתחומי הגנת הסביבה, סחר, תעסוקה ורווחה	-	03.10	11 שימועים
קבלת אישור מועצת ה-OECD להצטרפות לארגון	-	03.10	קבלה לארגון
האמנת השגרירות בפריס ע"י שלטונות צרפת	-	04.10	קבלת כתב האמנה

מדדי תוצאה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
הצטרפות ישראל לארגון	עדיין לא שייכים לארגון	04.10	שייכים לארגון
הקמת שגרירות ל-OECD	לא קיים	05.10	הקמת שגרירות
הקמת מחלקה באגף הכלכלי שתעבוד בארגונים כלכליים בינ"ל כולל OECD	לא קיים	01.10	הקמת המחלקה

מקורות מידע ודרכי מדידה:

ההודעה הרשמית של הארגון ושל שלטונות צרפת.



תיאור המשימה:

מזכ"ל ה- OECD יגיע ארצה בינואר 2010 על מנת להציג את הדו"ח המאקרו הכלכלי – חברתי של הארגון בפני קברניטי המדינה ולדון על שיתוף הפעולה העתידי עם הארגון.

שותפים מרכזיים:

משרד האוצר ובנק ישראל

תקציב: ₪ 50,000

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
12.09	תיאום תוכנית הביקור ותכנון עם משרד האוצר ובנק ישראל
12.09	השלמה של 10 השימועים לישראל

מדדי תוצאה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
הגשת הדו"ח ע"י המזכ"ל	01.10	-	הצגת דו"ח מאקרו כלכלה וחברה חיובי על ישראל

מקורות מידע ודרכי מדידה:

שיחות ישירות עם המזכ"ל

משימה מספר 2.2: קיום דיאלוגים מדיניים עם המדינות החברות בארגון
לקראת ההצטרפות



תיאור המשימה:

קיום דיאלוגים מדיניים עם 5 מדינות

שותפים מרכזיים:

אין שותפים

תקציב: 50,000 ₪

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
עד 02.10	לקבוע את הדיאלוגים המדיניים עם המדינות הרלוונטיות
עד 12.09	אישור תקציב הנסיעות
עד 01.10	עבודת מטה לקראת השיחות – תיאומים עם הנציגויות בחו"ל ועם השותפים בארץ

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
10 הצבעות חיובית מהמדינות הרלוונטיות	03.10	-	הצבעה חיובית של המדינות על הצטרפות ישראל לארגון

מקורות מידע ודרכי מדידה:

תוכן הדיאלוגים המדיניים, דיווחי הנציגויות לאחר קיום הדיאלוגים ותוצאות ההצבעה בפועל.



תיאור היעד:

השתלבות ישראל בפעילות ובהתמודדות עם האתגרים הגלובליים בדגש על היעדים שהוגדרו במסגרת ה Millennium Development Goals (רעב, מיגור העוני, פיתוח, שינויי אקלים, בריאות וכדומה) בזירה הבינ"ל. השתלבות במסגרת פעילות ארגוני האו"ם וסוכנויות פיתוח בינ"ל וכן באופן בילטרלי ובשותפויות עם מדינות שלישיות, במדינות יעד.

שותפים מרכזיים:

משרד הבריאות, משרד החקלאות, משרד הרווחה, משרד החינוך, משרד הגנת הסביבה, משרד התשתיות, משרד האוצר, ארגונים לא ממשלתיים, מוסדות אקדמיים, האו"ם וסוכנויותיו, ארגונים בינ"ל שלא במסגרת האו"ם.

מדדי תפוקה:

ממד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
הבאה לדין בעצרת האו"ם בדבר אימוץ מחדש של ההחלטה בנושא טכנולוגיות חקלאיות לפיתוח בעצרת האו"ם ה-64	1	12.09	אימוץ ההחלטה ללא התנגדות
המשך השתלבות בקבוצת ההתייעצויות המערבית באו"ם בארגונים בהם עוד לא השתלבנו	-	12.10	3
השתלבות ישראלית בפרויקט "כוחות השלום" של האו"ם	לא משולבים	12.10	פרויקט 1
קידום רכש מצד מוסדות האו"ם מחברות ישראליות	0.72% מסך הרכש הכללי (23 מיליון \$)	12.10	עליה של 10% (25.3 מלש"ח)

מקורות מידע ודרכי מדידה:

החלטות האו"ם, דיווחי הנציגויות לאו"ם, שיחות עם גופי האו"ם.



תיאור המשימה:

קידום הרכש של גופי האו"ם מחברות ישראליות – באמצעות ארגון ביקור של נציגי רכש של סוכנויות ומטה האו"ם בישראל, נציגי האו"ם מציגים את דרכי הרכש ואופן הפניה הנדרש מחברות המעוניינות למכור לאו"ם, שיטת המכרזים, הדרישות המשפטיות והעסקיות, והחברות הישראליות מציגות את מרכולתן בתחומים שזוהו ע"י הסוכנויות כרלוונטיים.

עצם קיום הסמינר המעיד על עניין מצד האו"ם ברכש מישראל.

שותפים מרכזיים:

מכון היצוא, התאחדות התעשיינים, משרד התמ"ת

תקציב: 30,000 ₪

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
03.10	זיהוי סוכנויות הרכש שישתתפו בסמינר שלישראל יש ערך מוסף מולן
03.10	זיהוי חברות פוטנציאליות ישראליות ותיאום מועד לסמינר
08.10	בניית תכני הסמינר תוך תיאום עם סוכנויות האו"ם הרלוונטיות

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
35	11/10	17	מספר החברות הישראליות המשתתפות
גידול של 5% (24.65 מלש"ח)	12/10	23 מיליון \$ (2008)	הגדלת הרכש מישראל

מקורות מידע ודרכי מדידה:

דיווחי החברות, דיווחי סוכנויות האו"ם

משימה מספר 3.2: השתתפות ישראלית קבועה בכוחות שלום



תיאור המשימה:

שותפות של ישראל בכוחות השלום של האו"ם ע"י משלוח שוטרים למשימות שמירת שלום במסגרת האו"ם ע"י יצירת תקנים והסכמות לכך מהגופים הרלוונטיים.

שותפים מרכזיים:

משטרת ישראל, המשרד לביטחון פנים, משרד האוצר

תקציב: בבדיקה מול מדינות מערביות בסדר גודל דומה לישראל

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
ינואר 2010	בדיקה מול משטרת ישראל והמשרד לביטחון פנים את האפשרות של גיוס מחדש של פנסיונרים לשירות ובשליחות המדינה לכוחות שלום
רבעון ראשון	בדיקה מול משרד האוצר במטרה לקבל תקציב לשליחתם של 10 שוטרים בדימוס לכוחות שלום.
רבעון שני	במידה ויהיו תקציב ותקנים, ביצוע תהליך מיון וגיוס

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
שליחת 5 שוטרים לכוחות שמירת שלום	היתה שוטרת, שסיימה את תפקידה	12.2010	5

מקורות מידע ודרכי מדידה:

קשר ישיר עם הגורמים הרלוונטיים באגף לכוחות השלום באו"ם

**משימה מספר 3.3: בחירתה מחדש של פרופ' רות הלפרין-קדרי לועדת
האמנה לביעור כל צורות האלימות נגד נשים**



תיאור המשימה:

בחירתה מחדש של גב' הלפרין-קדרי לועדת או"ם - קידום עסקאות הדדיות עם מדינות האו"ם על מנת להבטיח תמיכה בה וכן קידום תמיכה גם ללא עסקאות.

שותפים מרכזיים:

נציגויות ישראל ברחבי העולם

תקציב: 30,000 ₪

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
רבעון ראשון ושני	מיפוי הבחירות לגופי האו"ם השונים וגופים בינ"ל שיתקיימו מינואר עד יוני, וזיהוי פוטנציאל להצעת עסקאות תמיכה הדדיות
רבעון ראשון	נסיעת פרופ' הלפרין-קדרי לאו"ם כדי להציג הישגיה בועדה כיום, ותרומתה לפעילות הועדה בעתיד.

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
בחירה מחדש	יוני 2010	נבחרה לקדנציה המסתיימת ב-2010	בחירתה של פרופ' הלפרין-קדרי למועצה

מקורות מידע ודרכי מדידה: דיווחי הנציגות לאו"ם



תיאור היעד:

הקמת ביתן ישראל בתערוכה והפעלתו במשך חצי שנה (1.5.2010 – 31.10.2010) לכלל מבקרי התערוכה. עריכת כנסים כלכליים ואירועי תרבות בתוך הביתן ובאולמות התערוכה.

שותפים מרכזיים:

משרד רה"מ, אוצר, תיירות, תמ"ת, חקלאות, מכון היצוא, אדריכל – קבלן, מעצב, מפיקי מולטי-מדיה, וספקים נוספים.

מדדי תפוקה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
הקמה הביתן במועד ותפעולו השוטף במשך חצי שנה.	-	1.4.10- 1.5.10- 31.10.10	ביתן עומד תפעול שוטף
כנסים כלכליים וקבלות פנים	-	1.5.10- 31.10.10	120
אירועי תרבות גדולים ואירועי רחוב	-	1.5.10- 31.10.10	8 – 4

מדדי תוצאה:

מדד	ערך כיום	מועד	ערך במועד
מספר המבקרים בתערוכה	-	1.5.10- 31.10.10	2 מיליון
להימנות עם עשרים הביתנים הנבחרים בתערוכה	-	31.10.10	להיות בין 20 המובילים
קידום היצוא הישראלי לסיין – הגדלת היקף הסחר	\$686,998.000 יצוא ישראלי	12.10	

מקורות מידע ודרכי מדידה:

סקרי חברות דעת קהל, מספר כניסות מבקרים, נתוני סחר לשנת 2010



תיאור המשימה:

בניית הביתן – מבנה (חוץ ופנים)

שותפים מרכזיים:

אדריכל חיים דותן, חברת הבנית C3, חברת הבקרה אביב – דוד אקרשטיין

תקציב: 25 מיליון ₪

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
20.1.10	גמר בינוי חיצוני
15.2.10	עיצוב פנים ומיצגים
1.3.10	גמר הצבת עמדות המולטי-מדיה

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
ביתן נמסר לנציגינו	1.3.10	-	עמידה בלוח"ז להקמת הביתן

מקורות מידע ודרכי מדידה:

העבודות בשטח, באמצעות חברת הבקרה.



תיאור המשימה:

הפקת מיצגי הגן, המבואה והאולם המרכזי

שותפים מרכזיים:

חברת דותן באמצעות C3, פרו-דיזיין, דיסקין, ברזילי, ואחרים

תקציב: 5 מיליון (מתוך תקציב הביתן)

מדדי התארגנות:

מועד	מדד
1.3.10	השלמת צילומים של המיצג המרכזי
1.3.10	השלמת סרטי התיירות במבואה
1.3.10	השלמת מיצגי הגן

מדדי תפוקה:

ערך במועד	מועד	ערך כיום	מדד
מיצג של 8 דקות למיצג המרכזי	1.3.10	-	סיום הפקת המיצג המרכזי
מיצג קבוע וסרטים בלופ למבואה	1.3.10	-	סיום הפקת מיצג המבואה
4 מיצגים קבועים	1.3.10	-	סיום הפקת מיצגי הגן

מקורות מידע ודרכי מדידה:

דיווחי מנהלת הפרויקט ומנהל הביתן